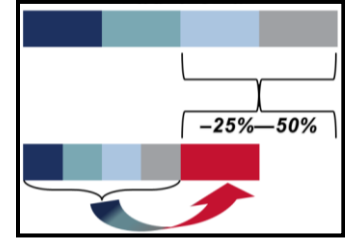


Gemi İnşaa Sanayiinde Odaklanmış Performans Geliştirme ve Verimliliği Artırıcı Uygulamalar

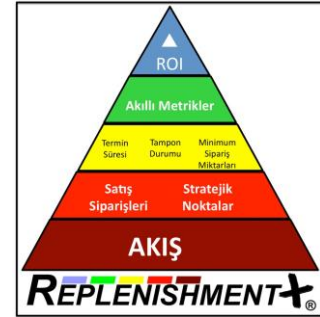
Prof. Dr. Bahadır İnözü

Üç bölümlük bu sunumda önce üst seviyeden bakışla, tersanelerin karlılığını belirleyen kısıtlara odaklanmanın nasıl sağlandığı anlatılacak. Kısıtları yönetmekte ana prensipler (TOC) özetlenecek. İkinci bölümde bu yaklaşımın projeleri ve proje portföylerini hızlandırmada nasıl kullanıldığı, denizcilik sektöründen ve diğer sektörlerden başarı hikayeleri ile anlatılacak. Denizaltı bakım projeleri ve yeni gemi inşaa sanayiindeki uygulamalar detaylandırılacak. Kritik Zincir Proje Yönetiminin (CCPM) temelleri, uygulamada kullanılan strateji ve taktikler özetlenecek. Uygulamayı kolaylaştıran BM3 yazılımı da tanıtılacak.

Şirketlerin karlılıkları tüm süreçlerinde malzeme ve bilginin düzenli ve hızlı akışı ile doğrudan ilgilidir. Hedef tüm tedarik zinciri boyunca akışı uyumlu yönetmek ve hızlandırmaktır. Oysa bir yandan 70 li yıllardan kalma MRP teknikleri malzeme akışının yönetimini imkansız kılarken diğer yandan maliyet odaklı lokal metrikler şirket içinde karar verme noktalarında hataya neden olmaktadır. Sunumun üçüncü bölümünde tedarik zincirlerinin nasıl talebe dayalı olarak, en az yatırım ile en yüksek bulunabilirliği sağlayacak şekilde, yönetildiği anlatılacaktır. Kısıtlar yönetimi prensipleri yanında Yalın ve diğer metodların integrasyonu ile geliştirilen, organizasyonun içinde ve tedarik zincirinde akışı hızlandıran Talebe Dayalı Envanter Yönetimi (DDMRP) prensipleri de paylaşılabacaktır.



Klasik lineer MRP'den farklı olarak günümüzün talep odaklı kompleks tedarik zincirlerinin ihtiyacını karşılayacak inovatif bir çözüm olan DDMRP'yi kullanarak % 40-45 daha düşük stok yatırımı ile % 99'lara varan servis seviyesini sağlamanın nasıl mümkün olduğu, teslim sürelerinde de % 80'lere varan kısılmanın nasıl sağlandığı da anlatılacaktır. DDMRP'nin ilk ve tek yazılım uygulaması R+ tanıtılacak, uygulama ön koşulları ve uygulayan şirketlerin örnekleri ve kazanımları da paylaşılabacaktır. Kısıtları iyi yönetmenin gemi inşa ve bakım sektörleri yanında, gemi dizaynında da rekabet şansını nasıl artırdığı özetlenecek.



Özgeçmiş

Lise öğretimini Haydarpaşa Lisesinde tamamlayan Prof. Dr. Bahadır İnözü İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Genel Makina Mühendisliği alanında lisans, Michigan Üniversitesi'nde de Gemi İnşaatı ve Makinaları Mühendisliği alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 1990-2005 yıllarında New Orleans Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Mühendisliği bölümünde öğretim üyeliği ve bölüm başkanlığı yaptı. Çok sayıda bilimsel makale yayınladı ve uygulamalı araştırma projesi yönetti. 2004 yılında New Orleans merkezli NOVACES, LLC'yi, 2014 yılında da İstanbul merkezli "NOVACES International Yönetim Danışmanlığı Ltd Şti" şirketlerini kuran Bahadır İnözü hem gemi inşaatı, üretim, sağlık, bakım-tutum-onarım ve havacılık sektörlerine hem de Amerikan federal hükümetine ve eyalet yönetimlerine odaklanmış performans geliştirme, proje hızlandırma, talebe dayalı tedarik zinciri yönetimi ve kısıtların yönetimi konularında danışmanlık ve eğitim hizmeti veriyor. ABD'de 2011 yılında yayınlanan "Sağlık Sektöründe Performans Geliştirme: Yalın, Altı Sigma ve Kısıtlar Yönetimi ile Değişime Liderlik Yapmak" adlı bir kitabı da bulunuyor.